

# تقنيات إعادة هندسة وتطوير الاجراءات وأساليب العمل

#### المحتويات

## أساسيات ومفاهيم تطوير أساليب العمل وتحسين الإجراءات

- وظائف المدير وأهمية إجراءات العمل لإنجاح تلك الوظائف.
- مفهوم إجراءات العمل والخصائص الأساسية للإجراءات الفعالة.
  - المفاهيم الأساسية في تبسيط إجراءات العمل.
- المداخل المختلفة لتطوير أساليب العمل وتحسين وتبسيط الإجراءات.

# أدوات تحليل الوضع الحالي لتطوير وتحسين وتبسيط أساليب وإجراءات العمل

- الخطوات العملية والعلمية لتبسيط إجراءات العمل.
- أدوات تحليل الوضع الحالى واكتشاف مواطن الضعف.
  - تحليل وتسجيل ومعاينة إجراءات العمل الحالية.
    - أسلوب تتبع الإجراءات.
      - أسلوب تدفق النشاط.
    - خريطة سير الإجراءات الوظيفية.

### الأساليب الحديثة في تصميم الإجراءات وتطوير أساليب العمل

- استخدام مخططات السبب والنتيجة لحل مشكلات العمل وتطوير الاجراءات.
- استخدام أسلوب ESSA لتطوير نظم العمل والتحول الى الادارة الالكتر ونية.
- مبادئ LEAN لتطوير أساليب العمل وتحسين تبسيط الإجراءات.
  - استخدام أسلوب 5 كا لتحسين وتبسيط اجراءات العمل.
- نموذج (الموردين- المدخلات العملية المخرجات العملاء).

#### إدارة عملية تغيير وتطوير الأساليب والإجراءات

- تطوير إجراءات العمل من منظور إدارة التغيير.
- استخدام منهجية في تغيير وتطوير إجراءات العمل.
- استخدام مبادئ التحسين المستمر KAIZEN تبسيط إجراءات.
  - أسلوب اعادة هندسة العمليات لعلاج المشاكل الكبيرة بالعمل.

#### تقييم عملية التطوير لأساليب وإجراءات العمل وضمان التحسين المستمر

- الأسئلة الأساسية قبل وأثناء وبعد عملية تطوير أساليب العمل.
- وضع مؤشرات الأداء الرئيسية لتقييم عملية تطوير أساليب العمل.
  - دليل إجراءات العمل (المفهوم والأهمية).
  - أسس إعداد وكتابة دليل إجراءات العمل.
    - خطة عمل شخصية بعد العودة للعمل.

#### لمن هذا النشاط

- المدراء العامين ومساعديهم ونوابهم.
  - مدراء الادارات.
  - مساعدي ونواب المدراء.
- العاملين في مجال التخطيط التشغيلي والاستراتيجي.
  - مدراء الموارد البشرية.
    - مدراء التدريب
  - رؤساء المجموعات والفرق.
- العاملين في لجان أو توكل إليهم مهام تطوير وتبسيط إجراءات العمل.

#### الأهداف

#### تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على مهارة التحليل والتقييم لوضع العمل وأساليب وإجراءات العمل الحالية.
- اكتشاف مواطن الضعف في أساليب وإجراءات العمل الحالية والتي تحتاج الى تطوير أو تبسيط.
- تطبيق كافة المراحل اللازمة لتطوير وسائل وإجراءات العمل وصولاً للوضع الأفضل الذي يحقق الأهداف التنظيمية بكفاءة وفاعلية.
- استخدام النماذج والأدوات والأساليب العلمية والعملية الحديثة اللازمة لتطوير وتبسيط إجراءات العمل.
- إعداد دليل إجراءات العمل بما يضمن سير العمل في الوحدة بكفاءة وفاعلية.

#### تفاصيل النشاط

الموعد

التاريخ 18 – 22 مايو 2025 (لندن)

13 – 17 يوليو 2025 (تونس)

5 – 9 أكتوبر 2025 (كاز ابلانكا -المغرب)

7 – 11 ديسمبر 2025 (إ<mark>سطنبول)</mark>

9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة 2950 \$ (تونس-كاز ابلانكا-المغرب - إسطنبول) 3950 \$ (لندن)

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر